

Al doilea Simpozion ECR Academic Partnership - România

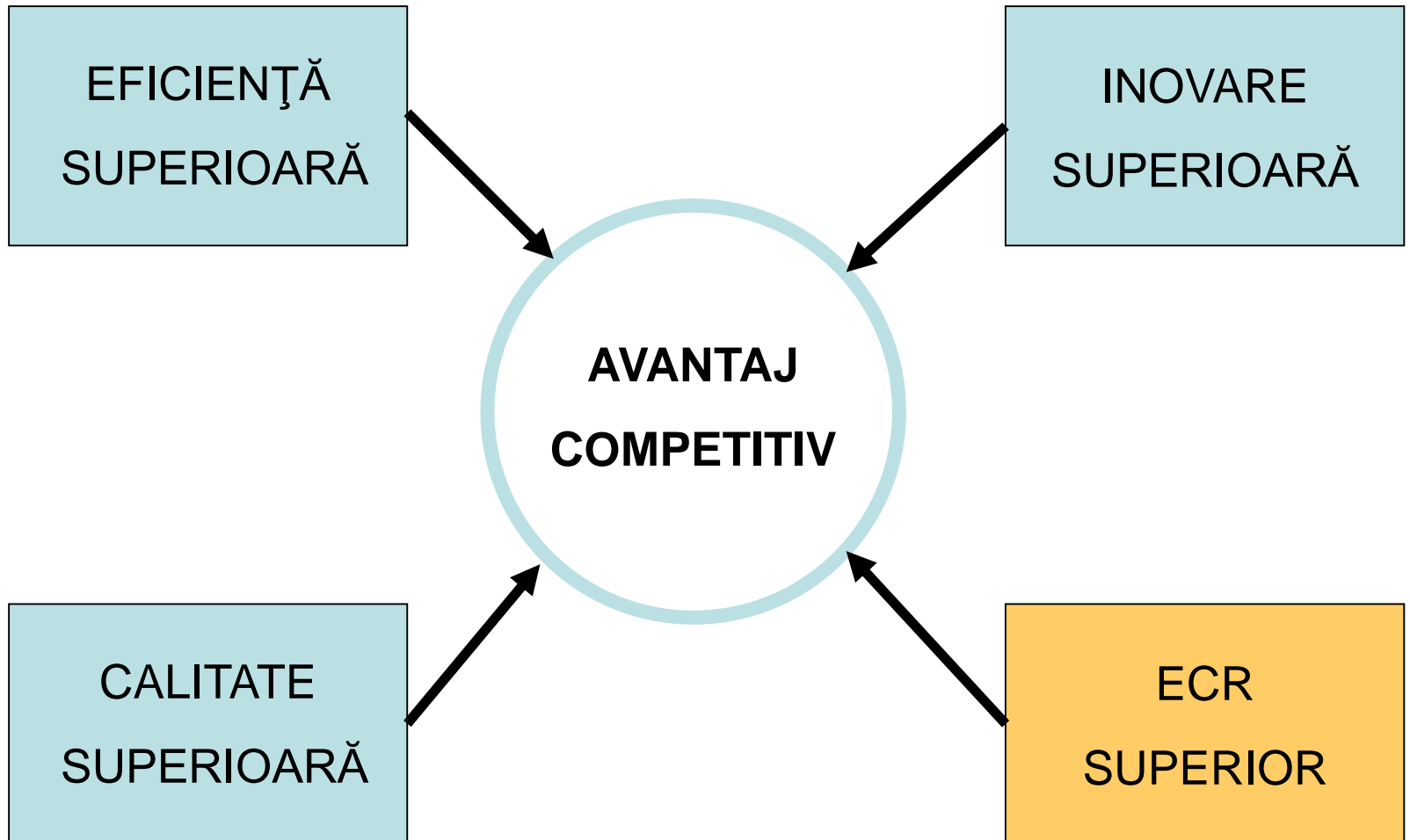
STRATEGIA ECR ȘI MANAGEMENTUL LANȚULUI LOGISTIC

Târgoviște, 8 – 9 decembrie 2006

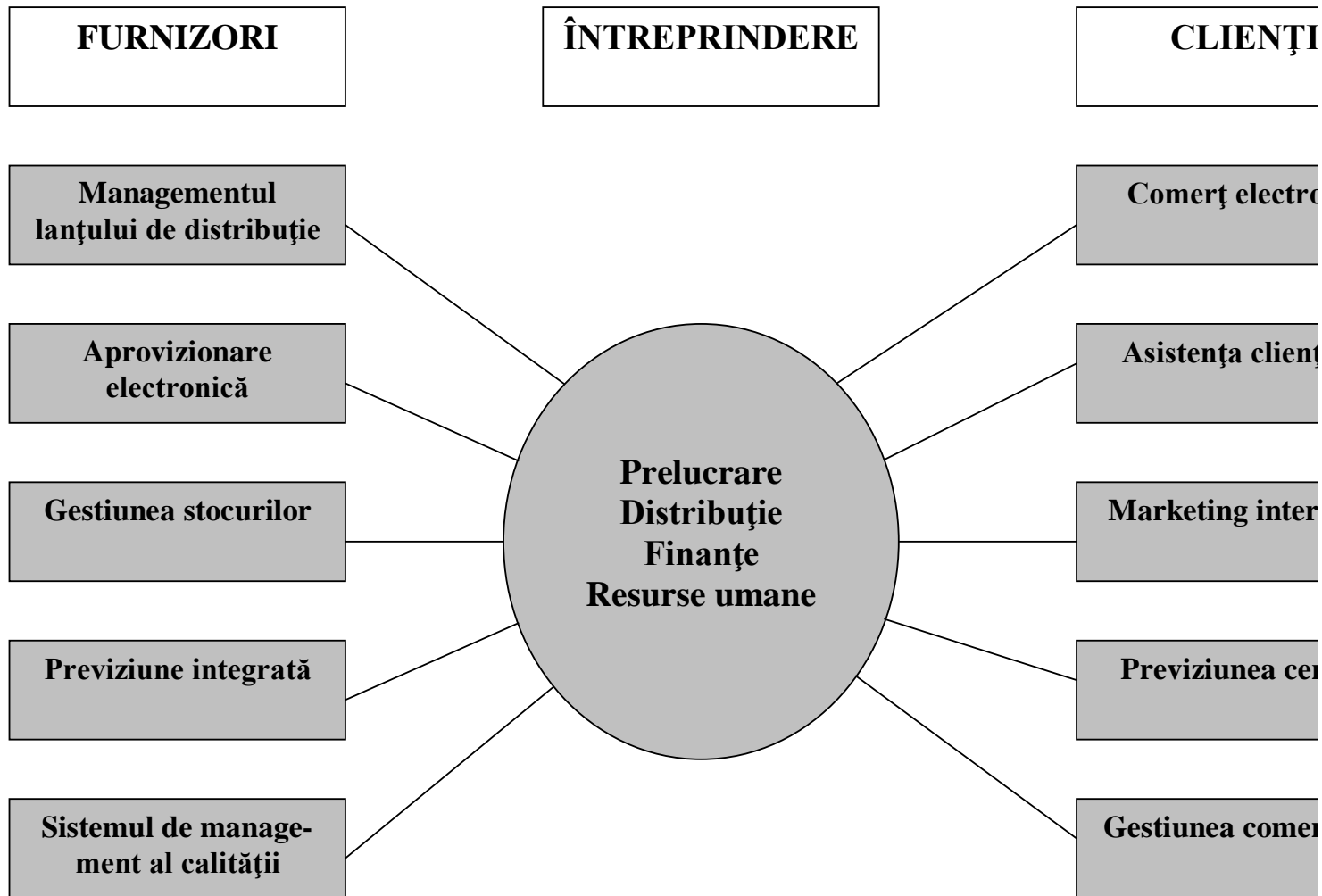
Subcontractarea serviciilor logistice și viitorul ECR

Conf. dr. Laurențiu Tăchiciu
ASE București

Pârghiile avantajului competitiv



Întreprinderea extinsă



Motivele de a subcontracta

- îmbunătățirea integrării verticale și restructurarea funcției logistice la nivelul ansamblului;
- fluctuații mari în privința cantităților, destinațiilor și naturii bunurilor pe care le expediază sau aprovizionează;
- volum scăzut al activităților de natură logistică;
- lipsa de cunoștințe și experiență de gestiune logistică;
- întreprinderea era confruntată cu o situație de dezechilibru (criză, creștere puternică sau alte cauze).

7 caracteristici ale serviciilor de logistică subcontractate (specializate)

Jim Butts, vicepreședinte al C.H. Robinson worldwide Inc.

1. Vizibilitate
2. Controlul performanței
3. Benchmarking
4. Acces ieftin la rețele
5. Opțiuni multimodale
6. Constrângerea
7. Timp de tranzit de încredere

Firme integrate de logistică: câteva exemple

- UPS, Statele Unite
- DHL, Germania
- Ps logistica, Spania
- Talt portugal, Portugalia
- Merzario, Italia
- Excel, Regatul Unit
- Hays, Regatul Unit
- Mory, Franța
- Tibbet and Britten, Regatul Unit
- La Poste, Franța
- British Post Office, Regatul Unit
- Deutsche Post, Germania

O posibilă concluzie

- foarte probabil nu există o incompatibilitate între modelul ECR și subcontractarea funcției logistice. Dimpotrivă, prin subcontractare se creează condițiile de a întări capacitatea firmelor de a răspunde eficient exigențelor consumatorilor

cu condiția

- colaborării strânse între actorii lanțului de distribuție

Imperativele bunei colaborări în distribuție (Kurt Salmon Associates)

COMUNICĂ!

FĂ!

LIVREAZĂ!